

4) Destaques 2009

I - INVESTIMENTOS

INVEPAR

Em 2009, a PREVI efetuou importante movimento estratégico com o objetivo de consolidar a Invepar como uma grande empresa da área de infraestrutura no país. Novos sócios foram incorporados à empresa: Petros e Funcef. Com o aporte de capital de R\$ 290 milhões de cada um, a Invepar se fortaleceu para disputar novas concessões (ganhou a concorrência para operar a Rodovia Raposo Tavares em SP) e adquirir o controle integral do Metrô do Rio de Janeiro.

No caso do Metrô Rio, a PREVI e os demais sócios apoiaram a operação estruturada

para a compra de 114 novos vagões, que equivalem a 19 trens. Os trens estão sendo fabricados na China e chegarão a partir de 2011, e representam o primeiro grande investimento em novos equipamentos desde a inauguração. A PREVI tem apoiado as decisões de investimento da diretoria do Metrô com o objetivo de criar condições para que ele seja percebido pela população do Rio como o meio de transporte mais eficiente, limpo e seguro da cidade.

Com as novas medidas, a PREVI reduziu sua participação na Invepar de 83% para 51,38%, em linha com o Plano de Enquadramento do Plano 1. Por outro lado, a empresa valorizou-se e a participação da PREVI, que antes valia R\$ 70,20 milhões, passou a valer R\$ 1,12 bilhão, segundo avaliação econômica realizada em fins de 2009.

MÊS	% CAPITAL TOTAL	VALOR ECONÔMICO (R\$ MILHÕES)	EVENTO
Fevereiro/2009	83,00	70,20	Posição antes do aumento de capital
Mai/2009	51,38	220,66	Posição após o aumento de capital
Dezembro/2009	51,38	1.119,69	Posição após a reavaliação anual

BRF - BRASIL FOODS

Em 2009 ocorreu a incorporação da Sadia pela Perdigão, que resultou na constituição da BRF – Brasil Foods, que já nasceu como uma das maiores empresas de alimentos do mundo.

A posição acionária da PREVI na Brasil Foods passou a ser de 13,65%, consolidando a participação anterior na Perdigão (que era de 14,16%) e na Sadia (7,33%), além de uma parcela de ações adquirida no aumento de capital.

521 PARTICIPAÇÕES

A 521 Participações é uma empresa veículo que foi utilizada no passado para adquirir ações da CPFL e Neoenergia. Levando em conta a redução de custos com a administração desta empresa veículo e a otimização tributária, foi aprovada a transferência das ações das referidas empresas (CPFL e Neoenergia) para a carteira da PREVI, o que deverá ocasionar economia de aproximadamente R\$ 3 milhões anuais.

OI/BRASIL TELECOM

Em janeiro, foi concretizada a alienação do controle da Brasil Telecom Participações para a Telemar Norte Leste S.A. (empresa operacional do Grupo Oi), resultando no recebimento de R\$ 1,6 bilhão. Em julho, a Anatel revogou o Ato nº 11.740 que impedia a participação da PREVI na administração da Oi. Dessa forma, a partir daquele mês,

passamos a participar da gestão da companhia. Para 2010, é esperada a consolidação da fusão das operações e a crescente geração de valor para os acionistas.

ALL

Em outubro, a PREVI participou da operação de emissão privada de debêntures conversíveis em ações, no exercício de seu direito de subscrição, mediante aporte de R\$ 50 milhões com conversão imediata em ações ON do bloco de controle.

PONTA DO FÉLIX

Em novembro, a PREVI firmou contrato de venda de sua participação no terminal paranaense por R\$ 25,5 milhões, operação que foi totalmente paga até o final de 2009. Dessa forma, a PREVI conseguiu dar liquidez a um empreendimento adquirido em 1996 e cuja rentabilidade não havia se demonstrado compatível com nossas expectativas.

IMÓVEIS COMERCIAIS

Em 2009, a PREVI adquiriu novos imóveis comerciais de alto padrão, em investimentos que somaram cerca de R\$ 600 milhões. Essas aquisições estão em sintonia com as boas perspectivas para o setor imobiliário e com o processo de renovação da carteira.

Entre as aquisições, destacam-se as Torres A e C do condomínio Parque Cidade Corporative, em Brasília. Composta por 12 pavimentos,

com cerca de 21 mil m² e 756 vagas, a Torre A foi comprada em junho. Em novembro, foi adquirida a Torre C do mesmo empreendimento, com características semelhantes e em fase final de construção.

Outra operação importante foi a aquisição das duas torres do Condomínio WTorre Nações Unidas, em São Paulo (SP), uma com 11 e outra com 13 andares, totalizando 30.800 m² de área locável.

O WTorre Nações Unidas é um dos poucos empreendimentos no Brasil certificado com o selo LEED (*Leadership Energy and Environment Design*), graduação Prata, de responsabilidade socioambiental.

LE MERIDIEN

Em maio foi concluída negociação para venda do Edifício Princesa Isabel, na praia de Copacabana, que se notabilizou como endereço da cascata de fogos do réveillon do Rio de Janeiro, quando ali funcionava o Hotel Le Meridien. A venda do edifício foi considerada a melhor alternativa, uma vez que havia se esgotado o contrato de operação do hotel e haveria a necessidade de investimentos para revitalização do imóvel.

HOPÍ HARI

Em julho, a PREVI negociou a totalidade de sua participação com a empresa Íntegra. Desse modo, viabilizou sua saída do capital acionário, evitando assim que os sócios tivessem que fazer novos aportes para manter o

parque em funcionamento, ou que viessem a ter que assumir passivos decorrentes de eventual liquidação do empreendimento.

II - GOVERNANÇA

REFERÊNCIA PARA O MERCADO

No âmbito da governança corporativa, a militância da PREVI estabeleceu um padrão que se tornou uma espécie de selo de qualidade reconhecido pelo mercado. A atuação firme tem como objetivo a parceria na busca de melhores práticas de governança corporativa e na identificação de sinergias entre as empresas, a fim de maximizar a criação de valor para acionistas, fortalecer os vínculos entre acionistas e conselhos, e promover o crescimento econômico da sociedade.

IMÓVEIS: CÓDIGO PREVI DE MELHORES PRÁTICAS

A PREVI lançou, em outubro, o *Código PREVI de melhores práticas de governança corporativa em empreendimentos de base imobiliária*. O código traz alguns dos princípios que regem a boa governança nas empresas: transparência, clareza e precisão nas prestações de contas, tratamento equânime de todos os coproprietários, além da aplicação de práticas de responsabilidade socioambiental na gestão dos imóveis. O código pode servir de base para uma regulamentação específica para o setor de imóveis, que vem crescendo muito nos últimos anos. É o segundo

código lançado pela PREVI. O primeiro, publicado em 2008, é voltado para a governança em empresas.

CÓDIGO DE REGULAÇÃO E MELHORES PRÁTICAS PARA O MERCADO

A PREVI participou da elaboração de documento encaminhado à ABVCAP/Anbid, com sugestões de alterações no código de regulação no que se refere à governança dos fundos, com o objetivo de promover a padronização de práticas das instituições participantes desse mercado, relacionadas à constituição e ao funcionamento de fundos de investimentos, em linha com as principais referências brasileiras e internacionais de *private equity* e *venture capital*. Trata-se do primeiro código de regulação privada desenvolvido por duas associações de mercado.

A PREVI também enviou contribuições às audiências públicas realizadas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e pelo Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC), visando disseminar e aprimorar boas práticas de governança no mercado brasileiro.

COSTA DO SAUÍPE

Em 2009 foram adotadas várias medidas no complexo, visando à melhoria do desempenho financeiro. Houve mudanças na gestão da Sauípe S/A, que passou a assumir diretamente as unidades antes operadas pelas redes Marriot, Accor e Pestana. Entre diversas novas iniciativas para elevar o desem-

penho dos hotéis, foram lançados pacotes promocionais exclusivos para funcionários e aposentados do BB.

VALE

Em termos de valor, a Vale é o principal ativo da carteira da PREVI. A participação na companhia está avaliada em R\$ 31,08 bilhões.

A PREVI acompanha de perto o desempenho da Vale que, no ano de 2009, teve lucro de R\$ 10,2 bilhões. O resultado foi 51,8% inferior ao apresentado no ano anterior. A queda se explica pelos efeitos da crise global, que provocou recuo no preço do minério de ferro e reduziu o volume de exportações. O resultado, no entanto, ficou dentro da expectativa dos analistas de mercado e a recuperação da economia mundial, particularmente da China, em 2010, tem provocado forte recuperação do valor da empresa.

NEOENERGIA

A Neoenergia inaugurou a usina hidrelétrica Baguari (MG), em parceria com a Cemig e Furnas, e as pequenas centrais hidrelétricas Pirapetinga e Pedra do Garrafão, entre o Rio de Janeiro e o Espírito Santo. O grupo Neoenergia e a Fundação Banco do Brasil (FBB) assinaram parceria para doação de lâmpadas fluorescentes e novas geladeiras. Com a parceria, a Fundação e o grupo Neoenergia querem estender ações de eficiência energética às comunidades atendidas pela Fundação em Pernambuco, Bahia e Rio Grande do Norte.

CPFL

A CPFL obteve sucesso no leilão de energia eólica realizado em dezembro, vendendo 188MW de potência que havia ofertado. Neste ano, adquiriu 51% da participação da Epasa, proprietária de duas termoeletricas na Paraíba, representando uma potência de 173MW.

Está prevista a entrada em operação da primeira unidade Usina Hidrelétrica Foz do Chapecó (SC) em 2010. Foz do Chapecó, Epasa, os parques eólicos e biomassa agregarão à CPFL mais de 800MW de potência, tornando-a a segunda maior geradora privada do Brasil, com potência superior a 2.600MW.

PARANAPANEMA

A companhia consolidou a reestruturação corporativa, operacional e financeira iniciada em dezembro de 2006. O forte endividamento da *holding* foi praticamente eliminado.

Em 2009, o processo de saneamento continuou, com a reestruturação societária e tratamento de pendências tributárias. A controlada Caraíba obteve incentivo fiscal de ICMS junto ao governo do estado da Bahia (Programa Desenvolve). A Paranapanema vem trabalhando para efetivar a migração do Nível 1 para o Novo Mercado da Bovespa, onde ficam as empresas com melhor nível de governança da Bolsa.

Após todo esse processo, que envolveu conversão de dívidas e venda de ativos, a par-

ticipação da PREVI foi reduzida de 49,08% para 24,06%, mas em função da valorização da empresa houve ganhos expressivos.

CONSELHEIROS PARTICIPAM DE ENCONTRO ANUAL E CHATS

Com o intuito de reciclar conhecimentos e de promover o intercâmbio de experiências, a PREVI realizou, em agosto, na Costa do Sauípe, o 10º Encontro de Conselheiros, com o tema "Os desafios da gestão de riscos diante da crise mundial".

Para manter em pauta assuntos relevantes no âmbito da governança corporativa foram realizadas, ao longo do ano, oito sessões de *chat* (sala virtual para conversas *on-line*) para os conselheiros eleitos pela PREVI em suas empresas. Ainda dentro do programa de desenvolvimento dos conselheiros, foi oferecido o curso "Estrutura e análise de demonstrações contábeis".

A PREVI indicou 176 candidatos para atuação nos conselhos de administração e fiscal das empresas participadas, e obteve êxito na eleição de 159 conselheiros.

PARTICIPAÇÕES EM ASSEMBLEIAS

A PREVI participou de 60 assembleias, sempre incentivando as empresas para que adotem as melhores práticas de governança corporativa, privilegiando a transparência e o compromisso com a fiscalização por parte dos acionistas minoritários.

PREVI INCENTIVA MAIS EMPRESAS A ADOTAR MANUAL DE PARTICIPAÇÃO EM ASSEMBLEIAS

Entre outras empresas que passaram a adotar o procedimento, o Bradesco divulgou seu *proxy statement* (ou seja, o *Manual para participação de acionistas nas assembleias gerais extraordinária e ordinária*) ao convocar a AGO de 10/3/2009. O mesmo foi feito pela Weg S.A. para suas assembleias, realizadas em 6/4/2009. Cabe destacar o ativismo da PREVI no incentivo à adoção de tais práticas pelas empresas participadas.

CONSELHEIRO FISCAL NA SOUZA CRUZ

Após cinco anos de tentativas e recursos junto à Comissão de Valores Mobiliários (CVM), a PREVI obteve êxito na instalação do conselho fiscal e, pela primeira vez, um membro do conselho e respectivo suplente foram eleitos com nosso apoio institucional. O resultado coroa uma longa campanha que levou a CVM a reconhecer e transformar em norma o direito de acionistas minoritários requererem e assegurarem a instalação de conselho fiscal nas companhias.

III - SEGURIDADE

Durante o ano de 2009 a PREVI trabalhou para atender a importantes demandas dos associados, liberando maior volume de empréstimos e financiamento, por exemplo.

As contribuições do Plano 1 foram mantidas suspensas.

Para ambos os planos – Plano 1 e PREVI Futuro – foi adotada nova Tábua de Mortalidade, a AT-2000, que prevê maior expectativa de vida, e foi reduzida a taxa de juros atuarial de 5,75% para 5,5%, redimensionando as Reservas Matemáticas e trazendo maior segurança para os associados e para a administração dos compromissos dos planos. A partir de 2010 a redução da taxa de juros também diminuirá os encargos dos empréstimos e financiamentos, beneficiando de imediato os associados.

Em 2009 a PREVI também procurou aproximar-se ainda mais dos associados. Entre as medidas adotadas nesse sentido está o lançamento do Programa Perfis de Investimento, que permite aos colegas do PREVI Futuro a escolha de diferentes estratégias de investimento; o contato ativo com funcionários do BB ainda não filiados à PREVI, levando à adesão de mais de 900 novos sócios; a renovação do convênio com o INSS que permitiu a centenas de associados do Plano 1 receber seu benefício da previdência pública em conjunto com os benefícios da PREVI, entre outras medidas.

EMPRÉSTIMO SIMPLES

O Empréstimo Simples da PREVI continua sendo aquele que possui os menores encargos e a menor taxa de administração entre os concedidos por fundos de pensão. E oferecem segurança aos participantes, através do Fundo de Quitação por Morte e também ao plano de bene-

fícios, através do Fundo de Liquidez e Inadimplência.

Melhores condições no Plano 1

Em agosto foram aprovadas melhores condições para a concessão e renovação para o Empréstimo Simples do Plano 1. A partir de setembro o teto de concessão foi ampliado de R\$ 50 mil para R\$ 75 mil, o prazo de pagamento foi estendido de 60 para 72 meses e a carência para renovação foi reduzida de 12 para seis prestações pagas. Todos os associados que haviam contratado empréstimo antes das alterações puderam solicitar nova concessão sem obedecer qualquer carência, passando a ser observado o novo prazo de seis prestações pagas somente a partir da nova operação.

Entre setembro e dezembro de 2009 foram realizadas 28.659 operações, resultando na liberação líquida aos participantes de R\$ 557,3 milhões.

Nova linha de crédito: ES Curto Prazo

Desde março de 2009 os participantes do Plano 1 passaram a ter disponível uma nova modalidade de empréstimo para aquelas situações emergenciais em que não podem esperar e cumprir a carência para renovação: o Empréstimo Simples Curto Prazo. O associado pode contratar até R\$ 5 mil, respeitada a margem consignável e o teto individual de concessão, com prazo de pagamento de até 12 meses.

Melhores condições do ES também para o PREVI Futuro

A partir de novembro de 2009 novos parâmetros do Empréstimo Simples passaram a vigorar também para o Plano PREVI Futuro: o teto de concessão foi ampliado de R\$ 30 mil para R\$ 35 mil e o prazo de pagamento foi estendido de 50 para 60 meses. A carência para renovação foi mantida em quatro prestações pagas.

Desde a vigência das novas condições e até dezembro de 2009 foram realizadas 5.220 operações, resultando na liberação líquida aos participantes de R\$ 25,3 milhões.

Do total de investimentos do PREVI Futuro são disponibilizados 14% para Empréstimos Simples e 1% para Financiamentos Imobiliários, em cumprimento à legislação que estabelece um teto de 15% para a soma dessas operações. Em dezembro de 2009 os empréstimos e financiamentos representavam 11,89% dos investimentos do plano, mas ao longo do ano esse percentual chegou a ultrapassar os limites, levando à suspensão temporária de novas concessões.

FINANCIAMENTOS IMOBILIÁRIOS

Segundo Financiamento Imobiliário no Plano 1

Desde a reabertura dos financiamentos imobiliários do Plano 1, ocorrida em 2007, 3.260 novos financiamentos foram concedidos, com a liberação total de R\$ 499,5

milhões. Uma vez atendida a demanda de quem nunca havia requisitado um financiamento, foi liberada a possibilidade de um segundo financiamento para quem já tinha quitado um contrato anterior.

A partir de outubro de 2009 foram convocados 1.765 participantes do Plano 1 que solicitaram o segundo financiamento. Ao liquidar seu primeiro financiamento o participante automaticamente está classificado e após a sua manifestação de interesse, feita pelo Autoatendimento do site ou pela Central 0800 729 05 05, a convocação tem ocorrido rapidamente.

Ajuste contratual Nova Carim

De abril até o final de outubro de 2009 os mutuários do Plano 1 das carteiras com contratos tipo PCE e GT I-Adesão tiveram nova oportunidade para ajustar seus contratos pelas mesmas premissas do Projeto Nova Carim, oferecidas em 2003 e 2005. De um público-alvo de aproximadamente 3 mil mutuários, 487 optaram pelo ajuste contratual e 453 liquidaram seus contratos com a quitação integral do financiamento.

PREVI Futuro: R\$ 3,4 milhões em financiamentos

Os financiamentos imobiliários do PREVI Futuro tiveram início no final de 2008 e em dezembro de 2009 já contemplavam 27 associados, que contrataram R\$ 3,4 milhões. Esse montante corresponde a 0,21% dos

investimentos do plano, havendo recursos disponíveis para novas concessões até que se atinja o teto de 1% definido na política de investimento.

A linha de crédito está disponível para os associados que completaram 10 anos de filiação à PREVI.

MANTIDA A SUSPENSÃO DA COBRANÇA DE CONTRIBUIÇÕES

Em 2009, pelo terceiro ano consecutivo, a cobrança das contribuições para o Plano 1 permaneceu suspensa, o que representou ganho real para os associados. A suspensão das contribuições equivale a um valor anual de R\$ 746,069 milhões.

NOVIDADES DO PLANO 1

Migração dos benefícios do INSS para a folha da PREVI

Em 2009, com a renovação do convênio entre a PREVI e o INSS os participantes em gozo de Complemento Antecipado de Aposentadoria que já estivessem aposentados pelo INSS puderam passar a receber seus benefícios na folha de pagamento da PREVI. Nove mil duzentos vinte e sete associados receberam correspondência explicando a questão. Aqueles que decidiram aderir ao convênio anteciparam o recebimento do benefício do INSS em até 15 dias e tiveram esses valores integrados à sua margem consignável.

Mais informações sobre a Fopag

Ao longo do ano foram realizadas campanhas nos veículos de comunicação da PREVI para aumentar o grau de conhecimento dos assistidos sobre temas relacionados à folha de pagamento.

Disponibilização dos espelhos no Terminal de Autoatendimento (TAA)

Foram disponibilizados a partir do mês de novembro os espelhos da Fopag PREVI no Terminal do Autoatendimento do Banco do Brasil, oferecendo nova opção aos aposentados e pensionistas.

Em conformidade com as práticas de responsabilidade socioambiental, foi oferecida também aos participantes a opção de inibir o envio do espelho pelos Correios.

MAIOR APROXIMAÇÃO COM OS ASSOCIADOS DO PREVI FUTURO

Programa Perfis de Investimento (PPI)

Em julho foi lançado o Programa Perfis de Investimento, que permite aos associados

escolherem entre quatro opções que correspondem a diferentes percentuais de aplicação em renda variável, ajustando a relação de risco/retorno às expectativas do participante.

Até o final de dezembro, 2.233 participantes manifestaram sua opção por um dos perfis oferecidos.

Aumento de adesões ao PREVI Futuro

O PREVI Futuro recebeu 3.275 novos participantes em 2009, entre os colegas que foram empossados no BB neste ano. Graças ao convênio com o BB para apresentação do plano aos novos funcionários, realizada pelas Gepes - Gerências Regionais de Gestão de Pessoas, do Banco do Brasil, o percentual de adesão ao plano tem se mantido em torno dos 90% entre os novos funcionários.

Vale destacar também a adesão de mais de 900 funcionários do BB empossados a partir de 1998 e que não haviam se inscrito ainda no plano. Para chegar a esses colegas, a PREVI passou a realizar uma abordagem ativa, por meio da sua Central de Atendimento, mostrando as vantagens de investir o mais cedo possível no plano de previdência.